

## Annexe 1

### Synthèse des actions menées dans le cadre des précédentes conventions entre le Département d'Ille-et-Vilaine et ASKORIA

#### **1) Le contenu des actions 2012-2017 (deux conventions)**

En 2013, une formation continue est réalisée au Québec par douze professionnels du Département.

Concomitamment quatre équipes de travailleurs sociaux de CDAS ont mis en œuvre des expérimentations d'alternatives au placement (Champs Manceaux, Marches de Bretagne, Pays de la Roche aux Fées, Maurepas). Transversalement à ces quatre actions expérimentales, trois groupes de recherche sont constitués de professionnels du Département et de chercheurs pour approfondir les thèmes suivants :

- Le soutien aux parents en prévention et en protection,
- Les interventions intensives en situation de crise et d'urgence,
- L'accompagnement des enfants et de leurs parents de la grossesse à l'âge de 2 ans

Sur l'axe développement de la contribution de l'expertise sociale aux nouvelles formes de gouvernance territoriale, quatre équipes s'engagent dans des projets territoriaux :

- Blosne : création d'une épicerie sociale,
- Liffré : comment prévenir les effets des ruptures conjugales,
- Redon : élaborer un référentiel d'évaluation des actions collectives
- Vallons de Vilaine : écriture du projet de service vie sociale

Le contexte particulièrement mouvant (Loi NOTRe, bouleversement de la carte intercommunale, nouvelle mandature, nouvelle génération de contrats de territoire, schéma départemental de l'action sociale de proximité...) invite à réfléchir à partir de trois chantiers exploratoires :

- Les diagnostics locaux à Brocéliande,
- Les collaborations Cdas/Epci, à Fougères
- Les attentes et perspectives partenariales à Redon/Vallons de Vilaine

En parallèle, le groupe de recherche documente le rôle de chef de file du département.

Sur l'axe des coopérations pédagogiques, une charte des interventions est établie, la participation aux instances pédagogiques d'Askoria est renforcée. Le thème de l'usure professionnelle des travailleurs sociaux est mis en réflexion, ainsi que celui relatif aux liens entre action sociale et territoires.

L'axe des coopérations stratégiques poursuit la recherche de synergie entre le salon des expérimentations mis en œuvre par Askoria et les forums des actions collectives portés par les Agences départementales. Par ailleurs, la chaire Territoires et Mutations de l'Action Publique de Sciences Po Rennes (dont Askoria et le Département sont acteurs) devient un espace d'échanges, de formation et de recherche entre des chercheurs, enseignants et des élus, professionnels en charge de la gouvernance territoriale.

## 2) Le contenu des actions 2018-2020

Sur le volet protection de l'enfance deux études ont été menées. La première analyse l'évolution des placements à une échelle infra-départementale. Elle s'inscrivait en complémentarité d'une étude confiée à un cabinet extérieur dans le cadre des travaux relatifs à l'écriture du schéma enfance famille et qui visait à comparer le Département d'Ille-et-Vilaine à un panel de Départements présentant les mêmes caractéristiques démographiques et géographiques. La deuxième étude s'intéressait, dans la suite de la mission d'information et d'évaluation de la protection de l'enfance réunie en 2017, au devenir des jeunes majeurs au sortir de l'Ase.

L'accompagnement à la création de la mesure éducative personnalisée, réalisé par Patrick Lecaplain d'Askoria et Christophe Moreau de Jeudevi, a également pris place dans la convention.

Le volet expertise sociale et gouvernance territoriale du social s'est attaché à structurer des processus locaux de concertation à partir de diagnostics partagés. Le rapport produit montre comment s'incarne le rôle de chef de file du Département, au travers d'expériences de terrain :

- Mise en place d'un accueil numérique dans le cadre de l'accueil social inconditionnel au sein de la Maison des Services au Public (MSAP) et du CDAS (St Méen le Grand/Montauban)
- Co-construction d'un projet social et culturel dans le cadre la création d'un espace social et culturel commun (ESCC) de Maen-Roch
- Pays de Redon : Mobilité et insertion : coopération locale entre association, intercommunalité et département (Pays de Redon)
- Pays de Chateaugiron : Mise en réseau entre CDAS et CCAS pour améliorer l'accueil social (Pays de Chateaugiron)

Globalement sur tous les sujets, en termes de méthode, de nombreuses communications et séminaires participatifs ont été organisés.

Des séminaires et conférences ont permis parfois de restituer aux agents et acteurs de terrain et aussi d'enrichir les travaux de la recherche-action, notamment sur la gouvernance territoriale du social :

- 9 mai 2017 « construire la confiance pour travailler autrement »
- 29 novembre 2018 : « Territoires et solidarité (s) : l'enjeu de la coopération
- 16 février 2021 : Gouvernance territoriale du social : rôle de chef de file et coopérations avec les acteurs locaux

Pour ce qui concerne les coopérations pédagogiques toutes les actions engagées précédemment se sont prolongées et amplifiées. Deux nouveaux objectifs ont cependant été proposés :

- le développement de l'apprentissage pour les éducateurs spécialisés et les assistants de service social,
- les usages professionnels du numérique

Des journées professionnelles thématiques coconstruites entre le Département et Askoria ont été proposées aux professionnel et étudiants afin de mêler formation initiale et continue. En voici quelques illustrations :

- 15 novembre 2018 : « Placer le pouvoir d’agir au cœur des pratiques professionnelles »
- 11 février 2020 : « Enjeux des usages numériques dans le travail social : pour un numérique capacitant »

Les coopérations stratégiques se fortifient autour du campus des solidarités, les coopérations interdépartementales ainsi que la concertation sur le thème « gouverner le social ».

Les équipes départementales contribuent chaque année au salon des expérimentations et innovations solidaires (tenues de stand ou propositions de mini-conférences, contributions d’élus départementales aux tables-rondes).