

COMMISSION 4 : FINANCES, CITOYENNETÉ, MOYENS DES SERVICES

POLITIQUE 41 - FINANCES, MOYENS DES SERVICES

41-4 SABEMEN - RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020

En application des dispositions de l'article L. 1524-5 du code général des collectivités territoriales, vous trouverez ci-dessous le rapport d'activité 2020 concernant la SABEMEN (Société anonyme d'activité bretonne d'économie mixte d'équipement naval).

I – PRESENTATION DE LA SOCIETE

1) Objet et historique de la création

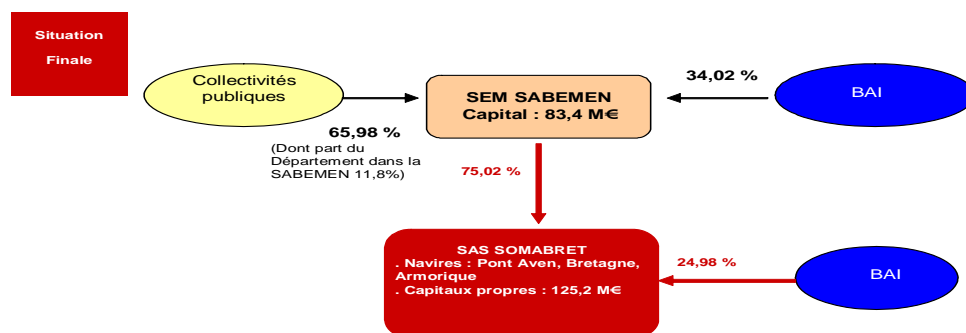
Créée en 1972, la société « Bretagne-Angleterre-Irlande » BAI-Brittany Ferries a consacré initialement ses activités Transmanche au transport de primeurs ainsi qu'à l'exportation des productions agroalimentaires bretonnes. Elle a par la suite étendu son activité aux transports de passagers, de véhicules de tourisme et, de ce fait, développé des services d'hôtellerie-restauration et d'agence de voyages.

En octobre 1982, la Région Bretagne, le Département d'Ille-et-Vilaine, les trois autres départements bretons et la société BAI fondaient la Société anonyme bretonne d'économie mixte d'équipement naval (SABEMEN) afin de faciliter la croissance de la compagnie maritime ainsi que le financement de la flotte des navires.

Afin de mettre en place le dispositif de GIE fiscal instauré par le décret du 29 décembre 1988 utilisé lors de la construction du PONT AVEN en 2002, la SABEMEN et BAI constituèrent une société maritime d'armement naval (SOMABRET) destinée à l'exploitation de ce nouveau navire. La SOMABRET est une filiale commune dont le capital était détenu à 66 % par la SABEMEN et à 34 % par la BAI.

La fin de l'année 2007 a été marquée par l'élaboration d'un important projet de restructuration du groupe BAI (Bretagne Angleterre Irlande) visant à le faire bénéficier du nouveau régime fiscal de taxe au tonnage. Ce projet s'est traduit par de nombreuses modifications dans l'organisation financière de la SABEMEN et de ses partenaires.

A l'issue de cette restructuration la situation de la SABEMEN est la suivante :



. BAI est majoritaire indirecte dans SOMABRET avec 50,5 % = (34,02 % x 75,02%) + 24,98 %

2) Participation au capital

Le Département détient 653 333 titres pour un montant total de 9 939 588,98 €.

II – ACTIVITE DE LA SEM EN 2020

Les principaux éléments du rapport d'activité présenté par la société sont les suivants :

A l'issue de sa restructuration juridique et financière, la SABEMEN n'assure plus la gestion directe des navires lui appartenant mais devient simple détentrice de capital de la société SOMABRET. A ce titre, la SABEMEN poursuit la réalisation de son objet social par l'exercice de son contrôle de la société SOMABRET qui porte les navires affectés aux lignes bretonnes.

Le résultat de l'exercice 2019 / 2020 dépend très directement du quantum du résultat financier, lequel devrait progressivement diminuer dans le temps.

Information sur la société SOMABRET :

A la clôture de l'exercice 2019 / 2020, la SABEMEN détenait toujours 75,02 % du capital de la SAS SOMABRET qui porte les navires BRETAGNE, PONT AVEN et ARMORIQUE. Cette société a enregistré au 31 octobre 2020 :

• des produits, soit les loyers facturés à BAI pour	12 386 473 €
• des charges d'exploitation pour un montant de	15 403 520 €
• un résultat d'exploitation déficitaire de	- 3 017 047 €
• un résultat financier bénéficiaire de	4 625 154 €
• un résultat exceptionnel de	164 653 €
• un impôt (taxe au tonnage) de	25 245 €
• un bénéfice comptable de	1 747 515 €

Information sur l'activité de la société BAI - BRITTANY FERRIES :

Sur l'exercice 2019 / 2020 :

Noté le 23 juin 2016, le Brexit est devenu réalité le 1^{er} janvier 2021. Durant cette période, la parité £/ € a, à elle seule, affecté le résultat net de Brittany Ferries de 115 M€, la majorité de ses revenus étant générée en Livres Sterling alors que ses coûts sont en Euros. Grâce aux efforts déployés par la Compagnie, 2019 affichait un chiffre d'affaires consolidé de 469 M€, comparable aux années précédentes.

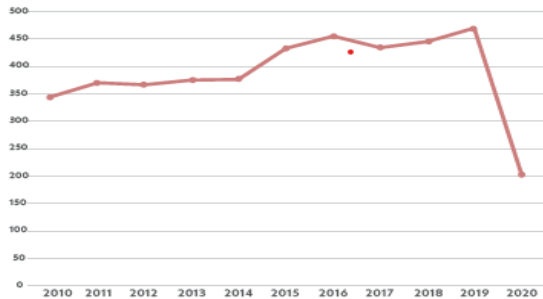
L'activité passagers de BAI - Brittany Ferries :

Fondé à 80 % sur l'activité générée par le transport de passagers, le modèle économique de Brittany Ferries subit de plein fouet la crise sanitaire mondiale de la Covid-19. Depuis début mars 2020, les restrictions de voyage annoncées par la majorité des gouvernements, les fermetures des frontières et quarantaines successives ont profondément dégradé le trafic passager de la Compagnie.

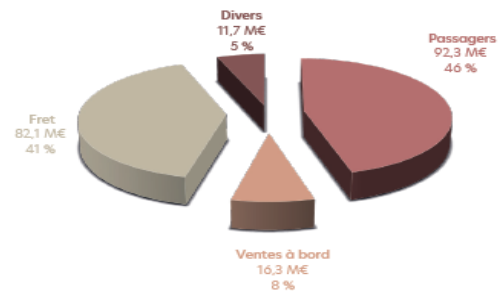
De 2,5 millions de passagers en moyenne ces dernières années, elle n'en a transporté que 750 000 en 2020, soit moins d'un tiers des volumes habituels entraînant une perte de la moitié de son chiffre d'affaires de l'ordre de 120 M€.

Selon la société, malgré ces chiffres en forte baisse, les tendances de voyage à long-terme ainsi qu'une analyse indépendante du modèle économique de Brittany Ferries démontrent que le marché dispose d'un réel potentiel de reprise.

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ 2010/2020 (M€)
EVOLUTION OF CONSOLIDATED TURNOVER 2010/2020 (€M)

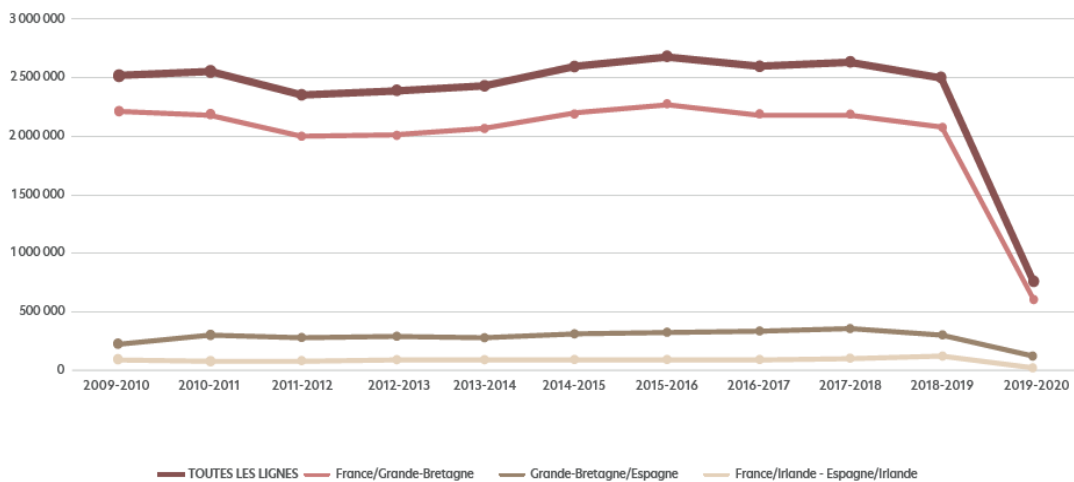


CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ 2019/2020 DU GROUPE BRITTANY FERRIES (M€)
BRITTANY FERRIES GROUP 2019/2020 CONSOLIDATED TURNOVER (€M)



→ Un chiffre d'affaires total consolidé 2020 de 202,4 M€

ÉVOLUTION DU TRAFIC PASSAGERS 2010/2020
EVOLUTION OF PASSENGER TRAFFIC 2010-2020



ÉVOLUTION DU TRAFIC VÉHICULES DE TOURISME 2017/2020
EVOLUTION OF PASSENGER VEHICLE TRAFFIC 2017-2020

VEHICULES DE TOURISME (Tous véhicules motorisés et attelés)	2017-2018	2018-2019	2019-2020
ROSCOFF - PLYMOUTH	125 639	111 806	32 392
ST-MALO - PORTSMOUTH (Plymouth)	125 577	116 800	33 976
CHERBOURG - POOLE (Plymouth)	79 049	80 203	12 777
CHERBOURG - PORTSMOUTH	53 415	44 625	4 049
CAEN - PORTSMOUTH	283 738	277 055	114 899
LE HAVRE - PORTSMOUTH	51 953	59 262	10 402
MANCHE	719 371	689 751	208 495
IRLANDE FRANCE/ESPAGNE	28 493	39 023	7 343
GRANDE BRETAGNE - ESPAGNE (inclus croisières)	163 564	137 215	57 808
TOTAL TOUTES LIGNES	911 428	865 989	273 646

La relative stabilité des volumes passagers de Brittany Ferries sur les 12 dernières années démontre sa résilience. Brittany Ferries profite d'une zone de chalandise privilégiée

avec des clients très réguliers et fidèles. 70 % des réservations proviennent de clients réguliers et 27 % d'entre eux ont fait plus de neuf réservations au cours des trois dernières années.

L'activité fret de BAI - Brittany Ferries :

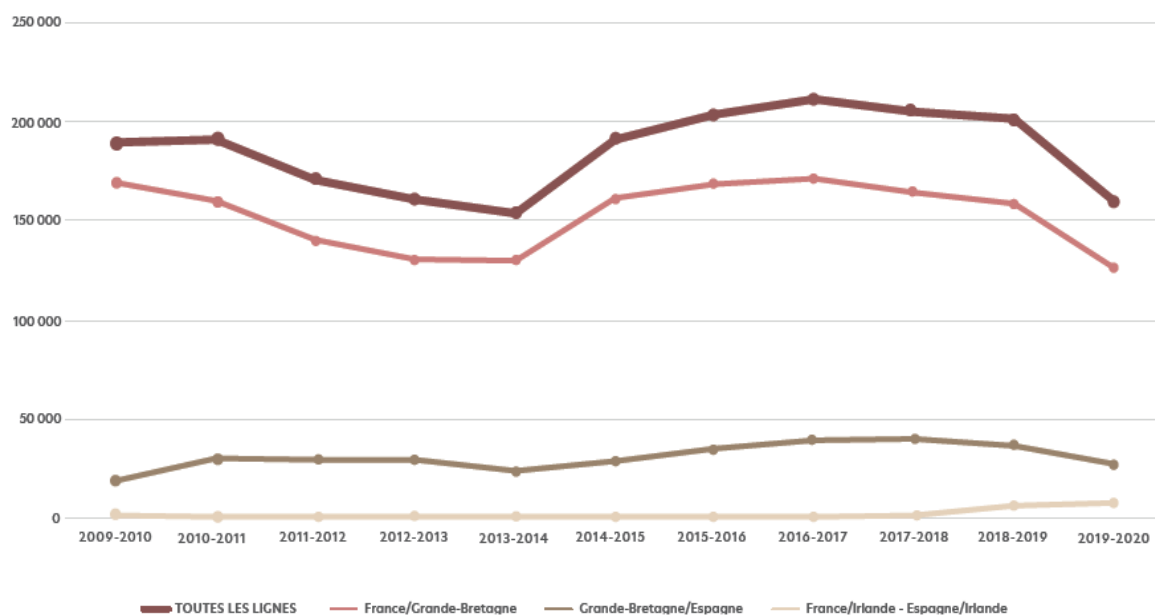
À ses débuts en 1973, la vocation première de la Compagnie était le transport de fret. Dans le même temps, l'entrée du Royaume-Uni dans la CEE ouvrait des opportunités commerciales.

Près de cinquante ans plus tard, fin 2020 marque un retour aux racines, conséquence de la crise sanitaire mondiale et des restrictions des voyages des passagers sur tous ses marchés. Sur les 12 navires de la flotte, seuls 5 d'entre eux ont continué d'opérer principalement en mode fret, transportant des biens essentiels et maintenant des passerelles entre les quatre marchés sur lesquels elle opère.

Depuis plusieurs années, le fret représente environ 20 % du chiffre d'affaires de la Compagnie. En 2020 le volume de fret s'est dégradé de 20 %, en raison de la crise sanitaire, mais également par le fait de la distorsion du marché provoquée par le Brexit, notamment par le stockage anticipé des produits dans la perspective de la fermeture des frontières.

ÉVOLUTION TRAFIC VÉHICULES INDUSTRIELS 2010/2020

FREIGHT TRAFFIC 2010-2020



Cependant, le Brexit a créé des opportunités que Brittany Ferries a su rapidement exploiter. La Compagnie a signé son troisième contrat avec le gouvernement britannique pour garantir au Royaume-Uni l'approvisionnement en produits de première nécessité. Début 2021, la Compagnie a renforcé ses routes maritimes directes vers l'Irlande et ouvert des liaisons depuis la Normandie et la Bretagne vers la République d'Irlande. Parallèlement, le Cotentin, le plus gros fréteur de la Compagnie a réintégré la flotte.

Le projet de ferroutage intermodal ferroviaire lancé début 2020 progresse de manière constante.

Brittany Ferries a signé des contrats pour le transport de fret sur les lignes Le Havre-Portsmouth et Cherbourg-Poole, à partir de janvier 2021. Au même moment, Brittany Ferries augmentait sa capacité fret sur les lignes Grande-Bretagne / Espagne avec la mise en service de son tout nouveau navire Galicia en décembre 2020 offrant près de 3 km de capacité garage.

III - SITUATION FINANCIERE DE LA SABEMEN EN 2020

1 – Comptes de l'exercice

L'examen des principaux postes du compte de résultat du dernier exercice, comparés à ceux de l'exercice précédent, fait apparaître les résultats suivants :

	Exercice 2019/2020	Exercice 2018/2019	Variation	
			En valeur	En pourcentage
Chiffre d'affaires HT	0 €	0 €	0 €	NS
Résultat d'exploitation	- 25 200 €	- 26 512 €	1 312 €	- 4,95 %
Résultat financier	29 989 €	42 901 €	- 12 912 €	- 30,10 %
Résultat courant avant impôt	4 788 €	16 389 €	- 11 601 €	- 70,79 %
Impôt sur les sociétés	1 341 €	4 589 €	- 3 248 €	- 70,78 %
Résultat net comptable	3 447 €	11 800 €	- 8 353 €	- 70,79 %

NS : Non Significatif en pourcentage car représentant une variation supérieure ou égale à 100 %

Il est rappelé, comme tous les ans, que la société, du fait même de la nature de son activité de détention de gestion de titres, ne dégage aucun produit d'exploitation. De ce fait, son résultat d'exploitation est déficitaire et correspond au montant des charges d'exploitation supportées sur l'exercice. Toute variation du quantum de charges entraîne une variation corrélative du déficit d'exploitation. Celles-ci étant en recul sur l'exercice, le résultat d'exploitation s'améliore légèrement.

La baisse du résultat financier est directement liée à une diminution progressive dans le temps de la rémunération des engagements de caution, laquelle génère des produits financiers pour la société.

Soulignons également le fait que la société a bénéficié d'intérêts sur le compte courant mis en place entre SABEMEN et sa filiale SOMABRET, dans le contexte lié au Brexit et à la crise sanitaire de la Covid-19.

La baisse du résultat financier impacte directement le résultat net, qui s'établit à 3 447,42 €

2 – Analyse des charges d'exploitation

L'examen des principaux postes de charges rapprochés de ceux de l'exercice précédent, permet d'effectuer les constatations suivantes :

	Exercice 2019/2020	Exercice 2018/2019	Variation	
			En valeur	En pourcentage
Autres achats et charges externes	25 200 €	26 512 €	- 1 312 €	- 4,95 %
Montant total des charges d'exploitation (y compris les achats)	25 200 €	26 512 €	- 1 312 €	- 4,95 %

La variation des charges, qui concerne principalement une baisse de charges externes, n'est pas significative en valeur absolue.

3- Affectation du résultat :

Le bénéfice de l'exercice s'élevant à 3 447,42 € est affecté au poste de réserve légale.

Synthèse :

En application des dispositions de l'article L. 1524-5 du code général des collectivités territoriales, le rapport d'activité 2020 de la SABEMEN (Société anonyme d'activité bretonne d'économie mixte d'équipement naval) est présenté à l'Assemblée départementale.

En conclusion, je vous propose :

- d'approuver le rapport d'activité 2020 de la SABEMEN (Société anonyme d'activité bretonne d'économie mixte d'équipement naval).

LE PRESIDENT

Jean-Luc CHENUT